

BDO - Effektbaseret styringsmodel på skole- og dagtilbudsområdet

Dok.nr.: 5094

Sagsid.: 14/2250

Initialer: 42459

Åben sag

Sagsfremstilling

Direktørområdet Børn og Unge ønsker at indgå samarbejde med revisionsfirmaet BDO om udvikling af en effektbaseret styringsmodel på skole- og dagtilbudsområdet.

Formålet med projektet er at forbedre mulighederne på alle niveauer i organisationen for at kunne følge effekten af de indsatser, der arbejdes med – særligt aktualiseret af intentionerne i den nye folkeskolereform om at flytte fokus fra aktivitet (fx undervisning) til effekt (fx progression af læring hos eleven).

Projektet ses at kunne styrke vurderingen af effekten af forskellige indsatser på både medarbejderniveau på den enkelte skole, på forvaltningsniveau og for det politiske niveau. Der tages udgangspunkt i den nuværende aftalestyringsmodel, hvor projektet særligt ses at kunne styrke evalueringsiden.

Udvikling af en effektbaseret styringsmodel er aktualiseret af nationale krav og intentioner om at kunne vurdere effekten af kommunernes indsatser, men ses samtidig som et internt organisationsudviklingsprojekt i Børn og Unge, hvor det også handler om at udvikle forståelsen af effektbaseret styring.

Projektet omfatter både skole- og dagtilbudsområdet, idet en del forskning viser, at der kan være en sammenhæng mellem de aktiviteter, der sker for børnene i dagtilbuddene og de effekter der senere ses hos børn og unge - fx i forhold til elevers læring og kompetencer. Samtidig er der på området en erkendelse af, at der ikke kan skabes resultater og ændringer for børn og unge på ét område – fx i skolen – uden at der arbejdes på tværs mellem alle aktører omkring børn og deres familier/netværk, hvorfor alle ledere på børne- og ungeområdet inddrages i projektet i en indledende fase og herefter undervejs i forløbet efter behov.

Økonomiafdelingen og IT-afdelingen er en del af projektet, da der kan være behov for at udvikle nye modeller for indsamling og behandling af forskellige typer af data. Derved ses projektet også at kunne give erfaringer, der kan anvendes på andre områder end børne- og ungeområdet.

På baggrund af en række indledende møder mellem Børn og Unge og BDO, har BDO fremsendt et foreløbigt oplæg med tilbud for projektet, vedlagt i dok.nr. 54297-14.

Af projektoplægget fremgår, at projektet organiseres i en traditionel projektorganisering med styre- og arbejdsgrupper, der er vært ved et par bredt inddragende workshops.

Desuden fremgår det af tidsplanen, at projektet med BDO forløber over skoleåret 2014/2015 med indledende informations- og styregruppemøder i juni måned 2014. Kommunale medarbejdere fra forvaltningen indgår i både udviklings- og implementeringsprocessen sammen med BDOs konsulenter, så styringsmodellens principper efterfølgende kan fastholdes.



Retsgrundlag

Intet

Økonomi

Det samlede projekts udgifter er i alt 479.000 kr. som finansieres af allerede afsatte budgetmidler:

- Lederudvikling inden for Børn og Unge: 239.500 kr.
- Økonomi – Forvaltningsrevision: 239.500 kr.

Høring

Ingen

Bilag:

- 1 Lukket BDO 11.04.14 - Tilbud på effektbaseret styringsmodel for skole- og dagtilbudsområdet 54297/14

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler Direktionen,
at godkende projektet og den anviste finansiering.

Beslutning Direktionen den 24-04-2014

Fraværende: Erik Buhl

Anbefalingen blev godkendt.